

需要准备什么——清华 / 北大 MBA 面试经验谈

2007-1-5 9:48:26

清华面试经验

肖祎(清华 04 级 MBA): 各位同学, 大家下午好! 很高兴再次来到华章这个讲堂和大家交流, 因为和华章的关系挺不错的, 所以在这里看到这么多学生很高兴。

明年这个时候都会有一批有志于进入国内一流 MBA 院校的同学坐在一起, 一起来学习、一起来成长。因为马上要到考试了, 所以这个时候和大家做一个分享很有必要。

今天我在这里主要和大家讲讲清华大学 MBA 面试的情况, 我知道这里有很多同学可能大部分是要考清华的, 所以给大家做一个 ! 分享, " # 不考清华的 \$ % 可以做一个 & 考。

今天在这里讲的主要是 ' 于我个 (的) * , 因为我 03 年 + , - 习 . 考, 04 年到清华上 MBA, 可能 / 大家 0 1 了 2 么 3 年, 4 清华的 MBA 面试有一 5 6 7 , 8 9 的 6 7 和一 5 : ; , 这个 < 多的 ' 于我个 (的) * , 不 = > 清华并 ? 学院院 @ 的) * 。

今年清华的面试可能有一 5 A B , 不 C 是 D . 一 5 E F , 可能 G 有一 5 个 (H I 、 J K 面试 L L , 所以我 M 在一起来讲。因为这里 N 面试 G 有一 0 时 P , 我今天 < 多的是做 Q R S T , U 一 5 V) W 的 X Y , 大家可能 Z 面 G 有 < 进一 [的 \ 入的 4 面试的 : ; 。

] 在 ^ _ ` a , 0 给大家 b c 一下我讲的 X Y 的 d e 。主要分 f 个部分:

g 一, 关于清华大学 MBA 面试 h i 分 j 。

g k , 个 (l m n F o p 家 q r 。

g f , 3 * s t 。

并 搬 6 0 7 0 / F 5 得 2 1 2 其 名 从 够 功 (MBA

u 0 d v 我个 (的 w 以 x 这 y 年清华大学 MBA 的 z { , | | 我 4 面试的 h i : ; 。

g 一, 关于 MBA 的面试, 我 } 这个不是一个 ~ • 名词, 和大家的距 N % 不远, 并不陌生。怎么来 | ? 可以从 y 个 @ 面 清 得 这 A 8 1 T f 1 2 0 T D 2 0 T D (

g f *，内容。VA 不 N 其 W，< 多的 G 是 i] 个 (H I、面试 # U 问，个 (H I 就是面试 D 1 个 (2 分 X G H 3 分 X 的 b c，面试 # U 问就是你个 (H I Y Z Z 面试 # 会 U 的问题。

g 四 *，在评价标 D @ 面 < 多 G 是一个 (为因 [为主，就是要看面试 # 本 9 4 你的评价，所以他的意 \ 是] ! S 要的。4 于公司来讲 ^ K 的 (< 多的可能是 (力 E 源 : G H ^ K 部 _ : 的意 \，4 清华大学 MBA 来讲 < 多的可能是看] % f 位考 # 他们的意 \，他们给你 ` 的分 a 高 b，这是他们作为一个意 \ 的 7 c。所以从这 y * 来看，面试 # 的意 \ 应该 & 具有很 S 要的作 '。

以上四 * 就是我觉得就是从清华大学面试 o 一般面试来看的相似 *，其实 } & 明什么问题?? 大家 4 于清华大学 MBA 面试一定不要觉得很 d e G H] ! f 远，N 大家] ! T，其实和 g ! 去一 5 公司面试有很多相似 Z h，} 到这 * 就可以 8 i j M 得 g 和一 5。C 是清华大学 MBA 面试 % 有自己的个 W，可能 < 多的是 i] 在一 k 分 j B，因为很多 l 同 * Z ' " # 能 8 m 个 W 8 n o，2 就] ! 好了。

我觉得有以下四个分 j 清华 MBA 面试的特 *：

g 一，S 要 W 来看。再 N 3 年，p 我读的 2 时候面试大 q 是 r 20%，再 s - t 面试的部分所 r 的 / u < b，< 大的 / u 是 v 试 @ 面，因为以 - 的 v 试是 400 分，] 在的是 300 分，所以面试在 h 个分 a 里面 r 的 / S w 来 w 高。有这么一个关系，最 Z 的大家分 a 是 v 试分 a 和面试分 a 相 R，2 个分 a x y。以这种 @ 式 x 名，面试所 r 的 / u w 来 w 高，m 所 7 到的 S z 就 w 来 w 高，这是一个简单的 4 /。

从这 y 年 z { 来看，去年 { F 到一 | 一 | 了，这 y 年不知道院 @ 有 / 有什么考}，C 是 ~ • 不会 b 于一 |。

g k，流 来看。因为清华 G H 北大一 是 1 在国内 MBA 9 : 的 - y，很多 X Y 都在 ~，其实 ~ 本 9 就是为了 A B，很多 X Y / 有 下来。这 3 年来看清华 MBA 应该是 w 来 w S z i] 出清华本 9 的一 5 特 *，8 h 个流 应该 B 起来，这一 * 可能 % 是 们学习国 的一 5 好的 X Y，p L L 他们一 5 好的面试的 X Y 要学过来，和 D 国自己的特 * 相 d v。g 一 @ 面要有清华的特 *，怎么 i] 出我们自 4 不 、 的学校的 ，g k 要 i] B、流 B。因为 - 3 年大家可能 % & 过，s s 于不 的情况，面试分 a 的定义、面试分 a 的 ` 出因为不 因 成了很多同学的 义，所以这 3 年应该是 w 来 w 了。g f @ ， .) o 主) 因 [并 S。

g f，标 D 来看。

以上是我 y 出的四个名词，这四个词我觉得是我觉得清华 MBA 是否 v 的一个特 *：

g 一个，明。清华大学的一个院长 我们做过交流，& 其实 MBA 很简单，能不能到我们这里读) 就看你是不是 明，什么 明？是不是读) 多一 5、考

的分 a 多一 5 就是 明? 我觉得可能是 v 的因 [, / " : ; 能力 4 不 4、> F
能力 4 不 4, 因为 明可能是 一 5 v 的 X Y。为什么 x 在 g 一, 不是 g k、
g f, 我觉得是最 S 要的。

g k 个, 。这 3 年 " # 关 清华的 动的 \$ 你会 z] 这个词出] 的
] ! 高, " # 大家有机会考上清华 MBA & R 的 g 一个 动就是入学 动, 因
为我 % 是一个 K H, 我们一 4 5 的) 就是要 4 B ~ 生入学 Z Z 的 q
, 就是要 于 、做 的 (, < = MBA 以 Z 可能从 为主, 所以
是最 S 要的。从你的面试、n F D . 是不是 v 你个 (的 实情况, 你个 (的 H
I, 你个 (的 J K 面试, 是不是能够 i] 你个 (的 特 * 出来。

我们会有一个 ; 目 G H 动, 是大家入学以 Z, 我们做一个 , 是做一 5
的 X Y 3 6 0 T D (Z) T j / F 5 + 2 1 2 T f 1 2 0 T j / F 5 + 1

我} d一下, u 0 大家不要 面试 , 大家应该是g 和的 i j 4 , 和一般的面试 / 有什么 别。g k, 要 分 S z m, 清华大学 MBA 面试有自己的特*, 要 o 这个特*。

d v 今天 1 2 , 因为清华今年有一个 S 要的 A B, 就是在 1 29 在上可能会做一个个 (l m n F 的 " , 这是一个 / 较 S 要的 A B。大家是 20 考试, 29 1 m n F, 2 时候大家 G 不知道自己能否考上。d v 这个我做一下分 j, 这是我从 上 下来的 3 字内容, 我上面 ' 红 2 的标 标 y * 我觉得是很 S 要的。

g 一, 档案 " 时 P 是 1 29 。这个时 P U N 了, 我们 N 3 届都是 v 试过关以 Z 再 面试的 E F, Z 面 P Q z { 到考 Y Z Z 这 0 时 P E F,] 在可能是过渡到考 Y 马上 这个 E F。我: ; 这么做的目的可能 < 多的是一个防 , 因为以 s 们做一 5 培训 q r 让 们同学 w 来 w 明, 可能去 这个漏洞有 分的时 P 做一 5 5 h, 去做各种各 I 的 D . 工作。] 在让大家去 , 让大家这 @ 面的 D . 时 P 要 • 一 5, % 希望大家 { 示 实的自己。

我们今天算是 U - 做一个应 4 吧, 怎么 I 在 / 较短的时 P 内,] 在又要考试, 又要 个 (的 l m n F, 我} 大家应该 0 E 考一下。Z 面在 ` 式得到面试的机会 Z Z, G 要] % U 交一个) 面 l m n F, 这个和 上 的 n F 应该是一致的。因为以 s p 去年 % 遇到一 5 同学, 他就 & 我 U 交的 X Y 我 Z 面的有不同, 要么普遍 时自己在 D . 的时候有遗漏要求一时失误 错了, 要么 } 改 / " 工作时 P、工作内容和 上 的不一 I, } 改, C 是 2 时候 { / 有办 改了。大家一定要 S z 1 29 的 " , 一定要 } 清 \$, 不 A 会影响 Z 面 n F 的 "。

g k 个, p 家 q r 的 S 要 W。

这个 < = 们华章 G 有其他很多 MBA p 业 q r 的机 e 其实都会 | 到这一 *, 就是会 K 一 5 面试的 q r, 我个 (觉得这个 q r 应该是有 m 的 S 要 W 和必要 W 的。@ A 4 北大、清华 MBA 一 在 & 这种 q r 会不会有什么不好的地 @, 以 - 有一个 H J 访过我, 我 % & 过, 这个 q r 要看怎么定 W, 怎么来 i]。" # & 这个 q r < 多的是从好的 @ 面 S r 大家, < 多的是 i] 出让大家 < 好的 z 挥自己的 + 能, i] 出 实的自己, 我觉得这是好的。" # 他是让大家去投机 K 巧, G H 从一 5 不好的 @ 面作伪 G H 假冒, 这 I 就不好了, 所以关键是怎么定 W, 所以我个 (觉得 p 家 q r 应该是有作 ' 和 S 要 W 的。

怎么 i] ?? 我觉得应该是以下六个 @ 面:

g 一, 明确 @ 向: • 1 弯路。因为大家考 MBA 可能是 } 找到一个明确的 @ 向, 怎么 . 考、怎么面试, 我} 大家这 @ 面华章肯定都 了很多 ! 9 训, 所以可以给大家 U 供这 @ 面的指 r。

g k, o S *: 有的 M 矢。面试要 U 交个 (的 n F, 要 D . 个 (面试、J K 面试, 1 一 [该怎么实 , 该怎么 D . , 都会有相同的应 4 措施。

g f, ; 难 : 4 症下药。这个很明显, 可以通过面 4 面的 q r 给你 U 供一 5 办。

g 四, 交流: 掌 n 咨询。

g 五, ! 分享: 事 | 功倍。

g 六, 舒缓压力: 轻松 . 考。

以上 | 的都是 / 较大的 X Y, Z 面我 } d v 我个 (的 : ; U 3 * s t, 可能 / 较具 i 一 * 。 < 多的是帮助你 n F D . 、个 (H I 以 x J K 面试 L L, 这 @ 面是我个 (的 !, 一 @ 面可能 % 是这 3 年 z { 的趋势, y H 的 d v 吧, 和大家一起来分 j 。

g 一, 尊 S 实。

因为 1 一个 (, 我 } 在座的各位有 f 年到五年的工作 !, 各种各 I 的 (都有, 1 个 (都有自己的学习和工作的 w, 因为有 5 可能就是清华、北大本科毕业的, 有的可能一般学校毕业的, 有的可能就是 p 科生, 所以各种各 I 的阶 0 1 个 (不一 I 的, 所以相互 Z P / 有必要刻意模仿。因为 s 年这 I 的情况都有, 就是有的同学可能觉得自己不具有竞争力, 觉得自己本科院校 % 不好, 自己的工作单位 % 不好, 自己的工作职务 % b, 自己的工作 ! % / 有, v 试成绩 % 不高, 这 I 就 } n F D . 的时候杜撰一个我做过的什么 ; 目 !、做过什么 D 级的领 r、做过什么科研成 # L L, 都有, 我了 ; 的情况是 1 年都会有一 5 (做这 @ 面的尝试, C 是很不幸 s s 这 @ 面的 (都会暴露出来。院 @ 不是傻瓜, G 有层层 8 关, 所以这 @ 面千 V 不要踩 2 个地雷。我 & 到 , 其实清华的院 @ 这 @ 面是] ! 4 5 的, 一定要呈] 出 实的你出来。

这 @ 面可以这 I : ;, 你自己是什么 I 的 u 0 要 4 自己有 i, 你可能各 @ 面都不具有竞争力, C 是你呈] 你的自 力。我 } 读 MBA 就要 8 这 @ 面的自 {] 出来,] 在我可能不怎么 I, C 是通过清华 MBA 的学习通过这种努力一定让自己再上一个 ~ 的台阶, 这种 i : 作 ' 其实 % 是很庞大的, 我 } 学校 % 是这 I 的, 你] 在不够优秀 / 有关系, C 是你有 + , 、有 z { 的可能 W, 就可以进来。

p 我们以 - 的一 5 同学我了 ; 很多, p 我 9 边的一 5 同学, 有 5 就是 p 科生, % / 有什么 好的背景, C 是他就能进来, 且通过 y 年的学习 Z Z] 在 { 有了很好的 z { 了。时 | 的时候他就 &, 时为什么能进来? 我就 面试 # &, 8 我所有的 @ 面都 | 出来了, C 是 | 到最 Z 一 就是, 我 @ A 各 @ 面都不 , C 是我知道我 } 读 MBA, 我觉得我有这个 ' 本的 能够读, 这 y * F 到 Z Z 我觉得我同事 0 同清华的 3 B, 所以希望院 @ 给我这么一个机会来读。且过他的这种 >], 面试 # % 觉得这个 (可以来试一试, 应该能够满 标 D, 所以他进来了。

有 5 可能 v 试成绩 / 较高, 我了 ; 清华有一个 300 出 的就 刷掉了, 且是面试 g k 名, 原因就是 Z 面在 E 审查的时候有一个伪 , 可能 % 不是伪 , 就是他有一 5 不清 \$ 的地 @, / & 明, Z 来院 @ v 考 } 就 8 他给刷掉了, 这是一

个事实，北大可能%有类似的情况。就是我&这个实际上是很严S的问题，在很多地@ i]出来可能就是价()、(@面。

你在D. 你的个(n F和面试的时候，一定要本着自己的事实是什么I的。所以Z面我R了一句\$，因为一个谎^你要圆谎，Z面要制<多的谎^。MBA面试这个LM不是豆腐渣工，是有很多!的LM，我们这5(在他面-可以&是裸i的，能够8你j的清清\$\$，所以你做的任何/"&伪的\$，都可以轻易的z]出来。所以这一*我觉得你在他面->]出实的自己是一个明智的选择。

这是g一*s t，尊S实，G原实的自己。

g k，突出特*。|到1个(都有自己不同的背景 and 情况，这是不能改A的，我们!看到的情况，面4同I一堆n F，一个有手艺的(和一个/手艺的(做出来的可能是不一I的，一个是艺术品一个是一般的XY，这&明什么问题?很多XY我们是可以通过自己的@式@进改，所以我U出的g f个就是突出特*。1个(不?背景什么I的、不?美的有多高都是美的，大家要有i，u 0要：；到你自己是有美的@面的，自己是有优*的，自己是有o别(不同的地@的，自己是有竞争力的。接下来要找到适v的@面，再g淡的原n F，通过v：的艺术R工和v：K能找到闪光*。

B个u，可能你工作时P/较短，你/有什么具i的?：!，C是你&R过一5具i；目，可能是作为一个成员&R，你是否出过一5v：B s t，你是否在某一个?：H临时缺席的情况下=：，你8**滴滴都抽出来，不要M在大堆的XY里面。因为可能很多时候你的闪光*不会多，大多a都是g铺叙的XY。你"何8闪光的XY拿出来，这*是很S要的。有5(拿不出来，他自己个(H I我哪一年到哪一年在哪里工作、做了什么事情，下一阶O又做了什么事情，部是g铺叙的|自己的工作!。一个(怎么|，在这个阶O u 0做了什么事情，最主要的成绩是什么，u 0这*U出来，再做必要的补和&明，其他不具有特*的语句部删掉，所以这个语句@面8最主要的@面i]出来。

同I一个w，C是ZH能够做v：的K v，就能8自己的特*>]出来。可能面试#觉得这个(的L d意识G不错，这个(具有?：的意识GH&他逻辑E维能力/较4 L L，能8自己的特*K起来。

B个u，p去年有一个~华出版社的同学，应该是考06级的，因为他工作只有3年，觉得自己/有特*、/有能力，因为自己%/有?：!。我&你||你做什么事情，他就|自己负责过一个图)的策划；目，这个；目里边他可能是因为(员的短缺在这里面临时了一个LM领r的2，这个时候你有什么}、这个时候是做什么事情出来，这个时候就6兴趣了，因为他就去忆做了什么事情，一*一*|，这里面i]出了一个LM的U 5作' GH怎么怎么I，他突A觉得是啊这里面确实有一5闪光*出来。他就|我 在一个；目里面做了一个临时的负责(，p_针4这个来|。所以我}在座的各位"#&自己的闪

么问?? " # & 有 5 考生是 8 这 5 部 & Y Z Z 面试考 # / 有什么问了, 这个时候就会他问什么你不知道。可能问你一个 Y 的 q 、问你一个热 * 的问题你 / 有看怎么办, / " 问一个学生你最 T 读《南 @ 周末》 / 有, 其 D 有一 5 问题你是怎么看的? d # 他 / 有看这篇 3 章, 2 怎么 ? , % 就卡壳。" # & 8 什么 X Y 都 & Y 了, 让面试考 # 觉得 / 有什么可问的了, 这个时候很 动。怎么 I 让面试考 # 的问题有一 5 8 n ? , 就要埋一 5 伏 v , 就是 8 你的 X Y & | 截, 让考 # 觉得很有吸 S 力。

/ " & 我 在一个 ; 目上通过我的努力, 让公司赚到 f 千 V , & Y 就要不 & 了, 考 # 可能会问你怎样赚到 f 千 V 的, 可能问题就相继的出来。所以 8 你的伏 v ` 好, 甚 ~ 于 s s & 你一个伏 v 就能够让 h 个面试时 P 过了, 考 # / 有时 P 问其他的问题, 这 I 自 A A 你的面试分 a 就 / 较高, 这个 X Y % v 们 & 的 的原则, 因为都是你自己的 X Y , 都是你 实实做的。g 一, S \* 、吸 S 力、伏 v 要 d v 起来。g k , 要让这个 S \* 有吸 S 力。g f , 要 ` 下伏 v 。所以这是在各个层次的时候面 4 面的交流的时候做的 f 个 D . .

g f 个, 个 (面试 Z Z G 有一个 L M 的 J K 面试。这里面 U 出 y * , g 一, 要 i] L M , g k , 要有分 j ; 决问题的能力 i] 。 我所 | 到清华大学面试的时候有一个 L M , 2 在 L M 里面怎么 8 自己 i] 出来, " # 你是 g 一个怎么让 Z 面的和你的连起来, 你是 g k 个 2 怎么能衔接上下的) * , " # 你是最 Z 一个怎么 d) * 。这就要看你是否会抢时 P , 你是否会做到让别 (补 L L 。 们 & 到抢时 P , 有的同学可能要尽量的 >] 自己就抢时 P , 别 (G / & Y 就插嘴, G H 不该自己 的时候 , d # 一次面试下来 了四五次, 有的同学可能 了一 y 次, d # 很 • 的 (7 入选了, 可能考 # 0 为你 / 有 L M 。

C 是是不是只有 L M 就可以了? , & 2 好, 我不 了, 8 机会给别 (, 这个是不是 i] L M 了?? 我觉得 % 不是, 这个时候你要有个 (的 X Y >] 出来, 你在有 L M 的 - U 下要善意通过一次、y 次、f 次的 z ^ 能够 i] 你分 j 问题、 ; 决问题的能力。这个需要和 g 时的 ! , 实际的操作 W d v 。就是 & 面试可能会碰到一个从来 / 有遇到的主题 G H 一个问题, 可能在尽可能短的时 P 内 8 这个问题分 j 出来, 8 这个 d v 起来才能让你在 J K 面试里面脱颖而出。

g 四个, 细节决定成败。s s 很多时候很多大的 @ 面都做得不错, C 是就是因为 J 的问题 r 致最 Z 失败。 / " & 有 5 同学问题出到什么 , 面试的时候 / 有 Y 装。 们面试的时候要求是 ` 式服装的, 有的 ( / , G H / ` 领带, G H 进去 / 有问好, 这 5 问题可能都影响面试 # 4 你的 象。这是] ! J 的细节, C 是有一定的决定意义。细节有很多, C 是今天就不细 B 了。

以上四 * 就是关于技巧 @ 面的一 5 & 明。

因为今天 / 有 多的时 P { + 来和大家分享一 5 ! , 主要是 Q R S T , 8 一 5 在面试 @ 面我所 : ; 的 S * 大家做一个讲 ; 。

最 Z 送给大家一句 \$, “ i D . 、收获成功”。N 考试 / 有 3 天了, 希望大家好好 - 习, 0 8 v 试分 a 搞上去, 再 0 D . 面试, 希望大家通过 i D . 能够成功的考上清华大学, 希望大家成为校 。谢谢大家!

主持 (: 下面有 m 北大 02 级 MBA 的学生, 吴暑老师大家都 / 较熟了, 给大家分享一下北大 MBA 的一 5 面试 @ 面的 !。 G 有一位是 04 级的北大 MBA 的校 , y 位一起给大家 b c 一下北大 MBA 面试 @ 面的一 5 需要 意的 X Y, 下面大家掌声有 m。

北大面试经验

吴晷(北大 02 级 MBA): & 今年清华的面试流 稍微有 * A B, n F 的 U 交 U - 了, 北大目 - n F U 交这块 G / 有什么 ~ 的消 出来。

4 于北大、清华的面试来 & 有一个 l 同的地 @, 就是有一个 n F 的 U 交过 。 " # & 清华在 29 就要 U 交的 \$, 这 4 同学们是一个考 !。为什么?? 因为 U 交这个 n F] ! S 要, 1 一年这个 n F U 交上去 Z - 同学们在面试 q r 班上围绕着这 5 面试的 q r 9 练来 U 出的有关 n F @ 面的 D . 问题是] ! 多的, 且 % 看出来大家 4 n F 怎么来进 D . 再交上去, 这块 G 是 i 里 / 有底的。在这个 @ 面应该 意一 5 什么? 怎么来弄? m 的 S 要 " 何? L L, 我 } 都是摆在大家面 - 的问题。

有一 * 是可以肯定的, 4 我们考北大的同学来 &, n F 的 D . 可以 & ' 本上 { + , 了面试。为什么这么 & ?? 北大的面试里面计算分 a 有一部分就是 们自己的背景分, < = 9 : 背景、工作背景, 以 x 你的工作业绩。这个是从哪里来 i] 的?? 你交上去的 n F。你交的 n F 里面可以这么 &, 你自己 { .) z 生过的 9 : 背景、工作背景和工作业绩这一块怎么来 " ? 怎么来 7 c ? 怎么来 > F ? 是] ! 有技巧的。为什么这么 & ?? 同 I 的是我们同学本 (, 因为你的工作是不 A 的, 你从哪一年到哪一年 & R 什么工作, 这一 * 是 { z 生过的事。C 是你怎么 8 z 生过的事向马上要审查你的考 # 来 > F, 这很有技巧。

/ @ & 很多 (遇到的问题就是, 在 n F 里面有这 I 一个问题 “描 I 一下你过去 6 到有成就的一到 y 个事”。很多 (不知道怎么 ", 尤其是 4 2 种毕业 y f 年的 (一筹莫 { , 过 来讲自己 / 做过什么 功伟绩, 在工作上 % / 有 K 得什么十分了不起的成绩, 我] 在报考的是北大、清华, 我 " 出 2 一年毫不起眼的成绩算不算成就?? i 里觉得很不好安 x。

g k 类问题, 我 得 们北大的 l m n F 里面 g 一个问题就是 “你为什么要报考北大? 你 D . 怎么来 过北大的这 y 年 MBA 学习”, 很多 (不知道怎么 , 这只是一个 S , 就是大家在 n F D . 上要下工夫。尤其是今年要考清华的同学就 < 要 意了, 因为 1 29 就要 U 交 n F, 所以我 s t 你们可以 华章量一下确实的在 29 Z - 安 x 一个这 I 的 动, 就是 p _ 来讲; n F - 4 一的怎么来修改、怎么来弄。因为过去我们在给大家进 面试 q r 的时候, 这 Z - 都有这 I 的一个环节, 今年这个环节肯定得 U - 了, 4 你们自己来 & " # 不 S z 显 A 是 4 自己不 负责任的, 怎么 S z 又 / 有这 @ 面的 !, 所以我 } 让华章安 x 这 I 一个环节很有必要。

今天我 } 刘师弟 l 同 大家 ` 个招呼, G / 有问候 ~ 年好。在座的很多 (我 } 4 自己的 v 试 G 是很有 i 的, 4 面试这块 % 是很 S z, 其实 v 试和面试 4

北大相 4 来 & 我觉得面试 / v 试要略微 S 要， 这一 * 在清华是 7 过来的， v 试 / 面试略微 S 要一 *。有 y 个道：很简单：

g 一个道：，北大的面试所 r 的 / S v 试是 g 齐的， 清华这么多年来 / 有公布究竟 r 多大的 / S。

g k 个道：，北大的面试是这 I 的，只要过了 - 试分 a 线，" # 在 J K 里面，过去是 J K，去年略有 A B，你脱颖而出， 考 # 0 为你是优秀的，你可以接 ^ K，不？你 v 试考了多 • 分。 / @ & 2006 年的 A 线就 207 分，你 ` 好考 207 分， 且单科 % 过线了，你 & R - 试了，你得了优秀， 2 你就不 ' ？其他的了， 接就 ^ K 了，你 { 进入 ^ K 名单了。 的， " # 你的 v 试分是考了 258 分，最高分，你 & R 面试 考 # 0 为是不 v 的， 2 么 4 不起，你 接淘汰了，因为考 # 的手里是 / 有你的考分的，面试 # 是不会看到你的考分的。在他们的眼里你们都是一 I 的，你就是来 & R 面试的，他不会 意你的考分，所以你 258 分面试不优秀 接淘汰， 2 就很可惜了。

这是 y 类极端的，一个是优秀的极端， 一个是相 7 的。剩下的 2 5 (/ 有看为优秀的 接 ^ K 的，和 / 有 0 为是不 v 的， % 就是 D P 状 j 的，大多 a 同学要 & o h 个的 R 权 g 均分， 这个就 3 个 @ 面， v 试 r 50%，面试 r 50%，这其 D 就有一个背景分 a 线，这个背景分 a 线就是 才我 U 到的 n F 分作为 & 考，甚 ~ 可以 & 就是唯一的 & 考，因为 / 有电 \$ 访 |，不知道你其他的背景问题。北大 学院 接就 0 为你 U 交的 n F 就是 实可 的， A 一旦你有虚假 这个 Z # % 是很严 S 的，所以显 A 这一 * 是 0 可你的。

C 是就你 U 交的 n F 为 ' 础的情况下来给你进 分 a 的 R 权， < = { 讲的你的 9：背景，这个是 / 办 有技巧的， % 不需要技巧。你是南京大学 2000 年毕业的， 2 就是南京大学 2000 年毕业的，毕业的 p 业 这个都无关，关系不大，毕业的院 @ 是 x 在 g 一位的。 ' 本来 & 就是 2 么十五六所大学是得满分的，就是 & 本科是北大毕业的、清华毕业的、南京大学、 - 旦大学、浙 大学、 _ 大学、武 大学、上 交大、Y 安交大 L L，大 q 十五六所。Z 面我们老师讲 \$ 的时候会 你们，哪 3 个在院校 @ 面就给你满分，这个 / 有办， 是 9：背景。

工作背景，你 " # 是 五 4、 企这 I 的公司，以 x 国内 的企业里面， 2 又是一流档次的，工作背景环 又不同了。因为 学院相，将来 MBA 毕业 Z Z % 是做企业，你能够进大公司 7 c 了你 7 到了企业的 0 可。 A 这是公司，其次就是你的职位， & 得 < D 确一 * 是你的职位 A B。假 " 你是 某某部 _ 的：， 了 7 年 G 是部 _：， 4 不起，你工作背景这一块肯定 7 影响了。你 了 7 年的部 _： / 有办， 明你肯定在这 @ 面工作能力有，这是 n F 里面要 7 c 的。

工作业绩，我 } 可以 M 在 Z 面的时 P 里面简单的给大家 b c 一下怎么来这块。

我8大家可以分成f个类别,这f个不同类别的同学在D.这@面nF的时候情况是不一I的、@面是不一I的。这是D.nF这块,以x讲了一下有关的面试。

我}从1997年MBA进国~考~今,10年的时P,北大的面试一都是这I的,是所有学院里面最S z面试的一个学院,且北大的面试是相4来&最}8大家s这种业@面培的这I的目标去选(、这I原则的。

面试的则、流,在2002年'本上是这I一个情况,进到面试的P Z Z进1到2分X的自我b c,自我b c Z Z,面试#一般都是3到5个,面试#会x时的U一5问题,A%有抽的抽问题,2里面有,里面{D.好了20多个问题,0抽出一个8题目读给老师,U出Z Z老师会U你m你E考一分X A Z。这是2002年的情况,这I大q会抽f次题目,你就f次。

2003年+,S进了J K,自我b c G是需要,U问的去掉了,让6个(、8个(一K进案u,给你一个案u,我相这个大家从各种b上%{了;了这I的情况。2003年、2004年、2005年又是这I。2006年去年的MBA考试又去掉了J K这块,又到了2002年Z-的模式,就是自我b c,A Z就是U问,大q 1个(15分X以内面试就d了。

北大自从97年面试以来,你可以上查到自己面试和v试的R权分,1一年大q都在70多分吧,/ "我2年是75.12分,这是最b的分a。时我们在光华办公查分a的时候,面试一个Z内就会出分a,很多同学查到,我时G是8眼看到一个同学查到得分a是75.11分,就是0.01分Z,%就了,0.01分在哪里不过来啊,逻辑多考y个,"作字"一*,G H面试的时候坐的端`一\*,甚~大的&出一个)\*出来,7`]在知道考不K了,啊,就是这个意E,i里特别不是。

无L M面试和个(面试都涉x到一个自我b c的内容,很多(&自我b c G需要D.?]在我}%是,我们在面试q r班的时候,从02年、03年一到]在,我们试!都/有过,自我b c会成为很多同学的路。为什么??他自我b c的D.@面不知道一分X内要&5什么,有5同学}8自己华的X Y都v进去,d #自己在% D.的时候"的很好,d #一讲是讲不Y,就是一分X Z内在% D.的多于%内要讲的,这个是很多同学的通。

,就算在一分X Z内能够有效的K语^,C是关键不一定露出来。

g f @面,就算是关键露出来了,C是在自我b c的过D可能语^的> F工夫就 {显示出自己的端来了。很多考#,尤其是只进一个(面试这一块,不进L M面试的时候,自我b c就很S要了,因为你问题是很难看得出来你的讲技巧的、你的语^> F能力,2个时候你是可以的,你%可以E考。你&你自我b c的时候自己再去E考E考我是一个什么I的(,且老师是肯定知道的,你"#不有.来,不。你4一事不0了,这么S

要的事你肯定是应该有。来的，这是考 # i 里 } 的。 A 这有。来不是 & 要你去 & R q r 班，这是考 # i 里的 }，C 我们 % 不希望你们不 & R q r 班，2 是因为这是一种简单的，学院肯定不希望你过培训，这就 " ETS 和 ~ X @ 的关系是一 I 的。美国的考试 D i 肯定不希望有 D 国的 ~ X @，C 是 ~ X @ 就了很多的和 GRE 的高手，以 ~ 于 - 3 年不是出] 了 GRE 和 考了满分的美国各大高校不要，& 你这个可能是 ~ X @ 出来的，这就是一个，你要考不过 本就 / 有 E l m。其实我觉得一个好的 q r 就应该 8 q r 的 去掉，就好 / 我们在自我 b c 这块，我们要到什么 ?? 通过训练要让我们的同学在自我 b c 的时候 6 觉是有所 D，C 是这个 D。通过你 > F 出来是自 A 的，不是在背 你的 讲，不是在背 你 D 的自我 b c 的 3 字，能 F 到这 I 一个这是 / 较好的。

这里给大家 y 一个 U，因为你] 在可能 % 不会 0 的去 \ 究 m，L 到你拿到面试通知) 的时候，我 } 你 4 1 一个字都希望：；一下我 " 这个是什么意思 E，所以这里看一看就可以了。

这块我 } 略微的给大家讲一下，因为我觉得清华 U - 不 => 北大就不 U -，% 在你考 Y 的时候 即通知你，过年 Z - U 交叉 来不 x 了，来个突 A。我讲这个 4 你的面试 > F 有 '，% 4 你的 U 交 n F 是很有帮助的，这就是我才 & 的怎么 D。你的 n F，分 f 类，哪 f 类？

g 一，一流的 MBA 选 H 具。的特，从工作上来看就是这 f 种，在 企的部 _ 任：以上的职务，在国企的高层，要么是 业 H，A J 有成就。这 f 类 (是光华特别欢 的，在工作背景上会 y 为一流。

工作 @ 面相 4 次 Z 的就是，有五年以上的工， 的并不多。 的 • G 是有好 h 的，我们 02 2 年竞争]！，3 千多 (50% 的淘汰，50% 的淘汰 Z G 有了 B 线，] 在的 B 线就是从 02 年 +，z 明、 生的。我 时 大家讲过，为什么北大会有一个 B 线？就是 2 一年，2 一年 ?? 有一个同学是在北大本科毕业， 毕业、 毕业， Z 出 了，读了 14 年的)， 且 G 去了 事学院 训了一年， 北大有关系 15 年，A Z 考 MBA，考了一个 265 分，我们 2 一年的起分线是 270 分，国家线是 250 分，2 一年 & 国线是 250，他是 265，/ 有进光华的线，怎么办？% 就是他 6 动了光华招生的负责 (。A 了，% 是因为 2 一年竞争，/ } 到会有 2 么多 (报考，% / } 到会有 2 么多 / 较优秀的 (去报考。在这 Z - 公布了一 *，- 50 名是 面试的，] 在又不能 K 消这个。v 试考了 - 50 名肯定有 5 是不适 v 读 MBA 的，A % 是从 2 时候 K 消了 - 50 名 面试，有了个 B 线就能够 < 多的 8 - 5 优秀的 (^ K 上来。

我们班有一个同学是在一个国有企业里边任职了 8 年，他的考分 % 一般，他是 271 分，不是一般，就是 b。 且我们在上学的过 D 就知道，实际上他的 > F 各个 @ 面都是相 4 / 较次的，就是和普通的、一般的 g 均 g 来 /。C 是他在 2 么 的一年考进去了，Z 来我们了；到，他最大的一个优 * 就是工作背景，他在一家国企里边，是，2 是我们班唯一一个 / 有 过 的同学。

这y类(分别怎么D . 的? g一类(就是 企部_ : 以上的, 他们D . 的时候< 多的突出的| 自己的?: 业绩, 因为你{ 是部_ : 了、你{ 是国企高层了、你{ 是 业H了, 你{ 接?: 这一*了, 是 面接 的, 所以你可以|?: 业绩。MBA(才本9 在选择过的 D 学院最看D 的就是?: 业绩这块, 你{ 出业绩了/ 什么都有 明力, 明你是一个有?: [, 的(。

g k类(就是 才我&的, / 较•, 工 在5年以上, 企业%/ 较有名的, C不一定 任到部_ : 、 任到高层, 这一类(是g k类(, < 多的是| 自己的工作业绩。你{ K得/ 较好的工作业绩, 不是?: @面, 因为G / 有涉x到< 多的?: , 你可以| | 你的工作业绩这一块o 不同的地@, 且你具. 了成为?: H这I的一个 , 甚~ 马上就要 为某某层次的?: H。

g k类同学, 就是毕业时P / 较短的, 一般在f年 , 不过五年的同学, 这y个业绩相4来&都是/ 较•的, 最好不要•涉x, 尤其是 好满 了报考 的, 很多同学都是这I的, 实际就是工作了y年, 到今年的9 份满f年, 这I的一部分同学很•有什么业绩可^, | 什么? | 你的?: + , , 可以| 你4?: : 有 兴趣。怎么去> F你有 兴趣? 最好的办 不是你 接&出来, 这个怎么> F? 就要自己去 一下。/ @ &某某 为是i]了?: 为的, 你4他" " , 你4m "何"何, 这是实际上就 { 考#你这个(4?: 特别有兴趣。/ @ &一 (在一起, 你 是! 在 落里, 马上要出z了这里/ 有(K , % / 有选出K长, 你从来都是不"不问的, 你4?: 不6兴趣。7 Z, 一类(这个时候就} 出来, # \$ 大家, 是%一 动, 们计划计划, 有个时P、有个目标, A Z 大家%一的有一个[5, 你 是有这I的} , 这不就 明你4?: 6兴趣了 。

这好/ 我们进 学院Z Z, 北大的& s 国9 '就 我们&, 在我们 部的MBA ~ 生入学的 堂上就&, " # 你/ 有(i 你就可以1出这个MBA的 堂。Z 来我们竞选班 部和MBA的 部, 院长就z \$了, 我们从来不 涉同学们的竞选, 连班主任都不 涉, C是我可以 大家, " # 你都/ 有 领r的) 望 读MBA啊。所以可以在这@面|, 你有?: + , 、有 的兴趣。@ A / 有什么业绩, C是你具. 了这I一个特*, 你又/ 别(在某5 [, 上相4有/ 较优势。

无 你是哪一类同学, 你在h个面试的过 D按照下面的f种办 去* ' 你的语^去> F, 效#会/ 较好。因为你在 别(讲的时候不是在读一份X Y, 是在 他做E } 的交流, 尤其是J K个(面试和考#的时候, 你要 考#交流E }, 你 的问题不是背下来的, 是我]在E考, 有E路的, 且这个E路我]在 考#进 一个交流, 要有这I一个+ j。在&到动情Z h不, 以情6`动考#, 为什么?? 这个@面情6的交流, 且不&情 有多S要, 4考#来&这种情6的`动实际上就是让他喜欢你, " # 他喜欢你他觉得你就是一个可以来读MBA的同学, / &的, 你面试成功一|了。

G有一种别 - 了, 面试过 D不要/ ` J, 一定要有 情。我可以给大家B一个u , %是我们光华的一个同学, 你们可以到 上去找一找, 他是. / 0 业D国的 1, 和我们一I都是普通报MBA的同学, 并不是2 k 3这I的{ K得成功的(来4 4 5, 不是的, p 我们同学一I, 过了模考、 过了D.,

他考了 280 分，分 a 不高，他 A 到光 A 的是什么？就是 情，他面试的时候] ! 有 情，他讲 \$ 的时候 地有声， 是 7 X (，满 8 的 7 X 普通 \$ ， C 是给 (一种特别有 情的 J 9 长的 / 较 ， 他是 这种 情 ` 动了考 # 。且他的 情帮助他事业成功，他进 . / 0 业，他毕业 2 一年做实习的时候是给大家做咨询，其 D 就有 . / 0 业 进出 D 国 X 北的一个 J ; < 的一个 J = ， 2 个 J = 是 > 0 品的，一 * 名 ? 都 / 有，连 LOGO 都 / 有，] 在 . / 0 业的 LOGO 就是他 @ 计的， @ 计 Y Z Z h 个 @ 案是他做的，做 Y Z Z 美国 (就过来了，过来一看可以， @ 案做的很好，做得这么好你过来 : 吧，你来 A 吧， d # 他就 + ，咨询漏 d # Y Z 天药 ^ ^ 2 ~ 该国 s 翳嫻 就

不应该的，C即d你是h于 吴暑老师&的最有+，的2种类，C是这5'本的i：[，G是应该有的，所以这是一种ef，/有什么g好的@，只有ef，通过这种%v的w练d你PQ的在2种%v下适应，能8自己5试到/较好的ij。

gf个字“h”。他不知道主考#到底要考他什么XY，主考#的问题是有目的的，他U出问题以Z我不知道他到底}考我什么XY。/"问的问题是为了！你的nFD是不是有虚假成份，"#老师觉得你这么3年的工作w就能这么大业绩出来他可能不相，不相他在个(面试D可能会找问题问你一下，这是有目的的。

G有就是，这个业绩是你公司本9在业D的g一位成的，G是你个(的成就，这是yi事。"#的公司本来就有很成熟的j道，你在不在GHk一个别(%能作出同I的业绩出来，2你在其D的分量就J了，所以老师会从这个问你一下。

老师G会问你是不是具.一5'本的领r能力，/"这个得]！，C是是你一个(，你一个(的2因为你是p业(员，你不是？：(员，你只能8自己？：得]！好，(家不能&你什么，C是你不能有效的K你的LM、你的下1，z动他们F到自己定的目标，在这个DP你作'，2么你就不是成功的？：H，你其量就是]！好的p业(员。这I的状况下你就/有必要读MBA，你G是做技术工作/较好，就别做？：了。

所以我觉得h可能有的时候找不到S*、找不到@向，一般我们有！的老师都会有针4W的讲出来，1-m培训都会让你有所收获，就是你能暴露出一5缺*。

g四个字“虚”。因为我时是工作6年的，应该&有一定的工作E力，有的考生实际上就是f年、四年，不满]状，出来改A一下，考一个北大MBA，拿一个北大的学w，有的G能n北京o8。有的学生可能出于h个v的考}来报MBA了，所以他的nF里面有很多不实的成份，p面的q大自己的业绩、q大自己的成就，这个我觉得是很有rs的。所以们U交nF里面一定要实事求是，你的要做假%不能明显，一定要讲技术。所以我的)*、我的原则就是一定要实事求是，因为这5问题一旦露出马t了，有的老师在7-研究你的nF的，原来我们的办公主任同时%是招生：uJv，]在{51了，w时就我们&，w&你们的nF我1个(看了不C十遍，你&你的25nFD他们7-的研究过了，所以你们的一5a据、你们的一5w、你们的业绩、你们的>I一定要严x。/D从你同一篇>ID能z]-Z不一致的地@，2就麻y了，>面的XY都/有摆明，这I在你面试过D很容易给你R\一下，2你就Yz了，这IW，就不一I了。

g五个字“{”。]在大家好多(G有工作，]！{。我z]很多考生[[|的进来，}服&是~的Y服，大了，领带的不v适，%不是白•，所以觉得很严。我&为什么??他&我很{，我就v。C是这种是要不得的，因为们A下i来这么多时P、这么大的力，别家(来

. 考 MBA, 一定不能在最 Z 这个关 忽略了, 工作能 M 的就 M 下、能 m 假的就 m 假, 甚 ~ 不惜 8 工 掉。应该有这个 ? , 因为 ? : H 在关键的时候 能作出一个 v 适的决策、` 确的决策。什么 ? : ? 我 ] 在读 Y 了 y 年的 MBA 以 Z , 实际上我觉得我们老师 & 的一句 \$ / 较好, 就是“在 ` 确的时 P、' ` 确的 (、做 ` 确的事”, ? : 好别 (的同时一定要 ? : 好自己, 这是 ' 本的要求。

所以我 } 大家只要 g 时 8 本来的自我 Y Y h h 的、不 ` 的 >] 在主考 # 面 -, 不要 [, 这就可以了。同时 R 上 i : [, 的这种 e f , R 上老师可能会 4 你 U 问的 2 5 应 技巧 @ 面的 e f , G 有 R 4 你 ' 本的职业 [、 p 业 [, 、 ? : : 这 @ 面的学习和 e f , 应该就 / 有什么问题了。所以我 } 最 Z 在这里 大家 + 得 V、5 题名。

主持 (: 下面 m (大的 y 位同学 大家交流一下 (大学关于面试 @ 面的 X Y 。

((大 05 级 MBA): 大家好! 我是 (大学 05 级的 MBA, 我 。坐我在 边的是 06 的, 华。我 z] 一个特 *, 今天清华、北大上来的都是 , 我们 (大带来的是 y 位美 , 希望给大家带来 i 悦目的 6 觉。

今天是 ~ 年的 g k 天, 我希望大家在 ~ 的一年里有 ~ 的收获, 20 就要考试了, % 希望大家 " 愿以 , 考上 : } 的学校。

我 u 0 给大家一个面试的 & 明, u 0 应该 0 知道面试 # 的 K 成是 。面试 # 的 K 成是四名, 一名是 9 ' , 是 ? : 类的 G H 是 (大 任院的知名 9 ' , 一名就是 9 师, 一般就是讲师以上, 一名是企业高层, 通 ! 都是企业的校 , 一名是) , 他给你读 3 , 让你进 。] % 这四 (给你 ` 分, 你面试的成败 % 就在 | 个 J 时 G H 20 分 X Z 内 { 决定了。

" 何面 4 ? ? 我觉得应该微 面 4 这一 , 应该 M 松的面 4 考 # 。

" 何微 面 4 考 # ? ? 我觉得 很 S 要, 我们只有 分的掌 n 了所有的 Z Z 才能做到 8 (大的面试 , < = 清华 G H 北大。

的来源在哪里 ? ? 下面我就 b c 一下面试的题 。

(大的面试 ' 本是单 马作 U , 就你自己一个 (面 4 着四名面试 # , g 1 道题是 语的 力,) 出 3 , G H 3 - I G H 是 成 语。

g 2 道是 语 8 语问 。

g 3 道是 题。 学、 J g : 、时事 。

g 4 道就是 ? : 的问 题。涉 x 到 ? : 的各个 @ 面, 所以大家需要事 0 D . 一下。

最 Z 一道是案 u 分 j。这是一个 S，通过案 u 分 j 考 你的？：知识和逻辑 E 维，相 这块 " # 大家 D 的。很 分的 \$ 应该 / 有什么问题。

大 q 是 | 个 J 时，有很多 (不到 20 分 X 就出来了，就很 i [，是不是我不。我可以这么 大家，出来 w N 的同学有可能你 ^ K 的机会是 w 高的。因为在 (大 / 较，老师 / 较喜欢 g 一 6 觉，" # & 你 g 一 6 觉上来了，2 应该 / 什么问题。

下面我给大家 y B 了 3 个面试的题目， 语问 题。这 f 道题不是很难，C 是需要你 D 的 X Y 就很多了，/ " 个 (的简 w， 3 的简 w 怎么去 - I，< = 你的 * 在哪 M，< = 你将来的计划，G 有你的一 5？：知识。这个到时候我 } 华章应该是都会给大家的。

这个是？：知识的问 题，大家可以看看题目的 y B，这只是其 D 的一部分。大家可以看看 EVA(R ()，我不知道有多 • 学过 的，这个应该知道，大家 / 有学过的需要补 的知识 G 是 / 较多的。/ " G 有一 5 是 U 略上、 % 上、 上的一 5 X Y G 是需要 D 的。

这里 U 一句题 \$，这 5 D 3 的问题很有可能 8 m 成 3 让你来。/ " & 最 Z 一个 “ ((、 (4 的影响”， 成 3 Z Z 不知道有 3 位能 ' 语 出来，所以希望大家 D 一下。

案 u 分 j 题 ' 本上有这么一 J 0 3 字，一 J 0 Z Z 有一到 y 个问题，就需要大家从 V) 0 给出一个 案，A Z 从微) 上具 i 怎么分 j，考大家的是一个逻辑 E 维的能力。

所以 & (大的考题我觉得 @ 计的 G 是 / 较 v : 的，| J 时 Z 内应该能看出来大家的一 5 g。

在这 M 我 } % 不是单单 4 (大的同学，我知道在座好 p % 有报清华、北大的，MBA 面试是有一定 则、一定 D 则的，所以在这 M 我 } 给大家 b c 一下。

在 的面试系 % D，我 } 大家最主要的是要 8 n o 关键。关键在哪 M ?? 我 } 应该从 U 略上、U 术上都应该 S z m，并不 p 有的 (& U 略上应该 z m、U 术上应该 S z m，不是的，我 } 应该是都 S z 的。

关 ' 本面，/ " 个 (职业 z { 意向。 一个，我希望大家在报考的时候一定要 据自己的个 w 选择院校，一个是 (大的 r 在哪， 学院的 r 在哪，我怎么 好这 5 面试 #。这块大家 据自己的个 w 来选择院校。 ， % 针 4 院校的 r 来 >] 自己。

一个，4 业 G 有主流 领 的看，你应该有你自己 特的 \ ;，" # / 有 特的 \ ; 就 m P 流，千 V 不要出 i ? 的 } G H 特的) *，这 I 容易 S 起老师 7 6。

我&从U术上%应该是应该]!S z这个面试的。- O的E } D . , 在座的应该%有& R 10 份的, - O的D . 一个是个(职业生 的 划, 你读MBA到底是什么目的, 这个要搞清\$, Z Z才能 面试#去交流, 面试#才知道你到底适不适v读MBA。 就是! 知识i系的s @, 你]在"# /有大 的\$我 你 看) G H在同学一起交流的时候多学习一5, 这I你8 '本的g台0上了。"#这5知识不具. 的\$, 我}你去& R面试的时候%是空空"% , 什么% &不出来, /有自己的)* , G H 8别(的)* % 成自己的)* , 这%是很s的。

, i j 5 h和9 i的5 h。]在在座的%有很多& R 1 份考试的同学, 我}]在i j G是很S要的, 一定要g , 不要} G有多•时P考试了,]在主要是 好, 9 i 5节好, 这I才有 力面4考试和面试。p清华、北大都有n F的必交, C是(大/较简单, 什么n F都不需要大家必交, 只有面试的时候, 通过面试Z Z, /"你的9份、学位、毕业, 这5需要U交的, G有考试的成绩单, 就是大学的成绩单。 一个- U D . , 就是个(形象的问题, "# 20 考Y Z Z, 我s t大家可以去A个z 0适应一下自己, 多`装, 这I在 来3个 Z内你会很习 你`装的I ,不~于突A面试的2一天G H 3天觉得领带`的是不是`、&\$%上不来?。

面试的题目D . , 大家%看到面试题目了, 其实很简单, 上%有很多这I类的题目, 你们%不' 着 , C是有5知识该知道的、该 同学交流的, 一定要在20 考试Z Z交流。

, 就是环 适应W的训练。我指的环 适应W, 不是&我马上就进入(大G H进入清华, 在校 里多1 y , 不是这I的。指的是我 (家交流, 我"何在3分X Z内让别(4我有 象, 给我什么I的评 。我希望大家在考试Z Z G H]在+ , 做。

再给大家3个s t:

g一, S的 >你是成功的g一[。因为(大是很特 的, % 从你进_出g一[的2一秒+, , 这个老师{ 4你有一个 象了, <=你1路的+ j、j都能看出你适不适v读MBA, 我}华章%会给我们U供这I的 。

, 通过形象@计Z Z我}大家应该是]!高 的自 。/有自 的 % 不要到老师面-去, 因为你自己4自己都/有自 你到哪里去面试我}%都不会成功的。

再一个, 在 问题的时候问题的d e B E维是]!S要的。/"某5(在&\$的时候, 在&这 事的时候突A P 到 一 事了让(有* 不着 。我}在我们面试的时候一定要有层次6, /"u 0我是从哪个地@+, 着手的, "#从大@面着手的\$, u 0、其次、最Z, 有一个d , "#从J的@面着手, %是g一、g k、g f, 这I老师在你 的时候就很清 。/"我从y个@面讲, 我从V)讲、从微)讲, 8 m q =出来, 这I3 B 的d e B E路就有了。尽? D P 出的3*好p不是2么 事, C是老师觉得你的E维是`!的。

，形式 S 于内容。这 % 是 (大 / 较突出的一 *，这是我 d 出来的，% 老师看的时候是不 一 I 的。考 的是 (并不是知识面，就 p 我 & 的 EVA，很多 (都不知道，C 是碰到这 I 的问题] ! 怎么办，只能 & 通过你的] % 以 x 应 A， 得老师的同情，老师 k 一道题。g k 道题 G 是这 I 的题的时候，突 A 抽到 ((、 (4 你的影响，我 本不知道，2 你怎么办，怎么 ，其实就是形式 S 于内容，你可以 ' \$ 来 ， / " 这个问题我不会 来，将来到 (大会继 努力学习，>] 出] ! 实的 。

，d v 业和自己的从业 !。 / " 空洞的问题的时候什么 ? :，你只能通过计划、? :、 制，你 空洞的问题的时候老师 / 你知道的 < 多，不愿意 ，你怎么吸 S 老师?? g 一 *，我可以 b c 我 从事的工作是什么什么，我是 " 何? : 的。有很多我 时的同学 < =] 在的同学 % 是，搞技术的 是编 的，我 1 天面 4 的就是电 ，我? : ? 我 % / ? :，这个时候怎么办? 老师就会问你你怎么办啊? 你? : 的是 ? 你怎么 >] 出来你具有? : 的 !。我给大家的 s t，其实你 4 什么都可以? :，< = 4 电 、4 知识都可以? :，你 4 你的知识进 系 % B ? : 的时候，老师 % 会 0 为这个 (是有? : ! 的，所以大家可以尽量 自己 9 上的 + 力。

，个 (b c 要 D .，要 • 。 (大是 / 有个 (b c 这部分的，C 是我希望大家这部分 G 是要 D . 的，因为在一 5 问题上都会涉 x 到你个 (的一 5 ! G H 是你的个 (w，< = 你 问题的时候 % d v 你的从业 !，这 I 老师会 4 你有 < 多的了 ;，希望大家这块 G 是要 D .。

(大主要是淘汰 的，并不是择优，所以这块大家 % 不 ' 特别 i。] 在主要的就是大家 " 何 8 线过了，这是我 4 大家的一个 。

，我] 在 % } 给大家一 * * s t，你要是 ! 同学们在一起 ， / " 我今天学了十个 J 时] !] ! ，我可以 我的同学在一起大家 ，你以 - 做什么工作的，你都怎么做的，你 务上有 5 什么 X Y 我不知道，G H (力 E 源上、G H % 上，能 + z 一 5 E 路，这个时候 % 4 你的 " 作 G 会有帮助?。多和同学 ，< = 你考试 Z Z % 要和同学在一起 s 一 5 系，A Z 同学在一起 持一 5 1 享的 g 台。

，学习成功 H 的成功 。希望大家找一 5 成功 (的事 u、 ，< = 他 & 的一 5 \$， 实一下自己的 E 维， { 一 5 E 路。

" 何去找成功 H ?? 其实 9 边的 (% 很多， / " & 在座的我们 y 位 % 是成功的通过面试进入了 (大，你们 % 需要找一个好的 ，我不知道这个好的 是肖

分，你g五次面4不同的(、不同的面试#的时候，即d他是 的面试# %不会害 了。就p我 给大家M的J动画似的，就是微 的面4一 了。

]在我给大家的一个 ，最眼 - 的就是 / 的是学习的速 ，有很多 (都在 }我]在是不是考不上，GH是我分a线过不去怎么办，Z边坐的%是我们一个 (大的同学，他g时模考只是一 五六十分，C是最Z一次考是考了k 多分，进入 (大了。所以大家不要灰i，g时考多•分都不S要，最S要的是最Z的考试。

一个，m大家% 时 地的z]自己，/ "我自己9上有缺*，"何8这5缺* A成一5 *，这个不是&一天、y天就是大家能 出来的，我最T %是在找工作 ，看了一本)，)上&“你 时[的>]是你十年、k十年甚~f十年堆 出来”，所以大家g时一定要多 d自己的缺*，A成 *。我}在座的/ d婚的J9 ，z]自己 *ZZ%能追一5 吧。

我]在给大家最Z的一* * s t就是8no机会，进入MBA这个生 圈。我为什么& MBA是生 圈??因为MBA的确是一个圈 ，你们8no这次考试的机会，你能进来，最Z肯定都有一个~的z{。

最Z 愿大家i}事成。谢谢!

华((大06级MBA):大家好! 才师姐{ 8(大学MBA面试的'本情况bc的]!详细了,C是~于&具i的操作我}华章面试qr能够给大家U供一个<好的g台,我今天主要是 大家的问题,大家"#有什么 问的\$可以有U问。"#大家觉得这I问不 @便,%可以 下过来问我。

U问:(大的面试 3是怎么回事?

华((大06级MBA):是这I的,一般i进去最+, 的就是 3, 3是这I的,有一道 力题,y道8语>F, 力会有一个) 一0 3的短3,C是 据各个考%考#的要求不一I,有的会要求他 Y以Z你' 语-I大q的内容,GH他 Y以Z有可能让你'D38大q的意E;释一下.G有一种,要求) 一句你 一句,大q就是这If种情况。

语的8语题问题就/较多了,有关生 、学习,%有一5?:的知识,这个就是有y个问题,看抽 的d#,这5题可以事0D.一5,C是可能你抽到的题你/有D.,这种情况你就是尽量地&。因为 语面试主要是看你有/有交流的能力,并不是&你&的XY 你的问题是`确的GH是错误的,甚~& 你"#抽到自己不 熟悉的题目的时候,你尽量的'你的语^去>F、去 他沟通,让老师觉得@A&你4这个知识*不 了;;C是你 语是有>F和交流的能力。